

## **Прилог III**

### **УПРАВУВАЊЕ И КОНТРОЛА**

**Содржина:**

|   |   |
|---|---|
| III.1 Управување и контрола.....                              | 2 |
| III.1.1 Управител .....                                       | 2 |
| III.1.2 Раководител на производство .....                     | 2 |
| III.1.3 Управување со системите за намалување на емисии ..... | 3 |
| III.2 Прилози .....   | 4 |
| III.2.1 Организациона шема.....                               | 4 |

### **III.1 Управување и контрола**

“ИКЛ Горни Полог” работи континуирано во две смени (6 работни дена неделно) 10 месеци во годината со вкупно 40 вработени лица. Во текот на годината можни се отстапувања на оваа динамика во зависност од потребите на пазарот и цената на Берзата на готовите производи.

Управителот раководи со целокупните активности во компанијата (комерцијалниот сектор и производството) и воедно е координатор за животна средина и одговорен за прашањата на барањето за Интегрирано спречување и контрола на загадувањето на “ ИКЛ Горни Полог”. Сменските раководители на првата и втората смена се именувани за одговорни за интегрираното спречување и контрола на загадувањето под директна ингеренција на управителот. Раководителот на општите служби и сменските раководители претставуваат членови на тимот.

#### **III.1.1 Управител**

Според систематизацијата, на чело на компанијата е Управител чии надлежности и одговорности се прецизно дефинирани.

Управителот е одговорен за сите активности во фирмата. Тој е одговорен за спроведување на бизнис планот на фирмата, за исполнување на обврските кои произлегуваат од работењето на фирмата кон државата и деловните партнери, за обезбедување на материјални ресурси, се грижи за човечките ресурси, за односите со локалната заедница и ја застапува фирмата. Управителот во чија одговорност се прашањата во врска со животната средина има неколку соработници меѓу кои се Раководителот на производство и сменските раководители.

#### **III.1.2 Раководител на производство**

Раководителот на производство е одговорен за управувањето со процесот на производство како и за квалитетот на производите. Во таа смисла тој е одговорен за планирањето на производството, квалитетот на производите контрола и третман на емисиите, за безбедноста на персоналот и за транспортот. Во негова надлежност е истражувањето и развојот во смисла на испитување и воведување на нови технологии, нови машини и сл.

Раководителот е одговорен за одржувањето на целата инсталација. Во таа смисла тој е одговорен за планирањето на одржувањето вклучувајќи ги и системите за намалување, контрола и третман на емисиите и за одржување на транспортните средства. Во негова надлежност е истражувањето и развојот во смисла на испитување и воведување на нови технологии, нови машини и сл.

### **III.1.3 Управување со системите за намалување на емисии**

Целосната одговорност за работата и контролата на системите за намалување и третман на емисиите е на управителот. Оваа одговорност е делегирана на персоналот одговорен за производство, одржување и развој.

Операторите се обучени за работа со опремата која им е доверена. Дадени им се инструкции за секоја забележана неправилност при вообичаени или невообичаени услови на работа да го известат раководителот или директно луѓето од одржување.

Службата за одржување е директно одговорна за правилно одржување на системите за намалување на емисиите. Тоа вклучува благовремена замена на елементи на опремата, одржување на сретствата со кои се манипулира со емисијата во воздухот.

Сите вработени се запознаени со постапката за спречување или намалување на последиците од непредвидени ситуации (поплава, земјотрес, пожар, гром и сл.) и се обучени за тоа.

Менаџерот за животна средина (управителот) е одговорен за мониторинг на системите за намалување на емисиите за да се овозможи коректна и оптимална работа.

Органограмот на структурата на организацијата е даден во **Прилог III.2**

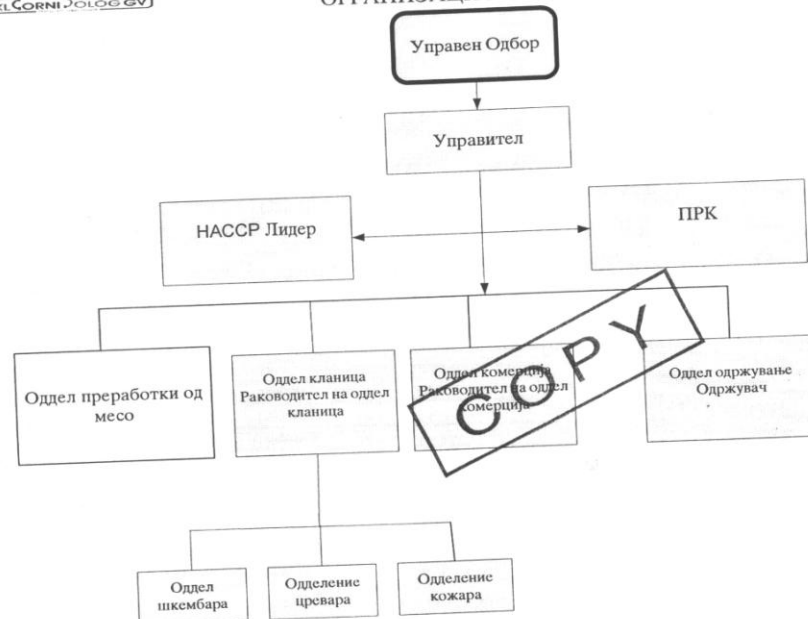
## III.2 Прилози

### III.2.1 Организациона шема



#### ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА

п 5.4/1



Одобрил:  
Управител  
/Русе Стефановски/